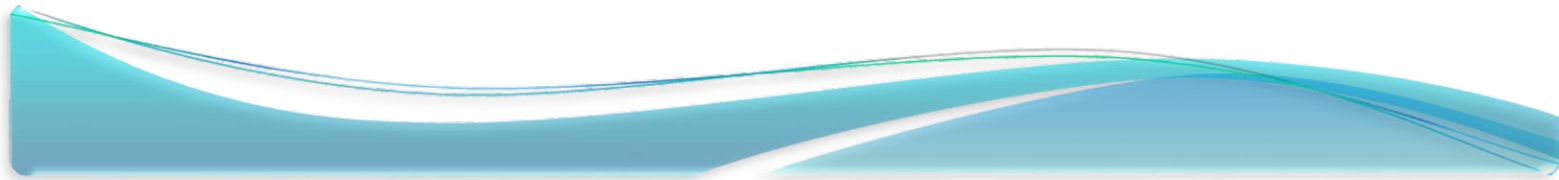


بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



نشان حکمت

سازوکاری برای تحول و تعالی
تربیت



اردوان مجیدی

موسسه مطالعات راهبردی فن آوری اطلاعات

مرداد 1398



مقدمه

کیفیت در آینده ای با نظامهای مدرسه ای متنوع

فرزندان ما در مدرسه چه چیز می‌یابند؟



نشان حکمت : سازگاری برای تحول و تغالی تربیت

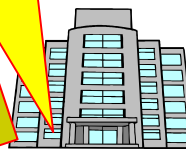


بهران در پاسخگوئی به نیازها



دیدگاه معرفتی اسلام از تعلیم و تربیت

بدنه لخت، ناکارآمد،
محافظه کار و مقاوم
در مقابل تغییر



بدنه وزارت آموزش و پرورش

عدم توان پاسخگویی

انتظارات

پاسخ ناچیز به نیازها

نیاز به تحول بنیادین



پاسخ ناچیز به نیازها

انتظارات

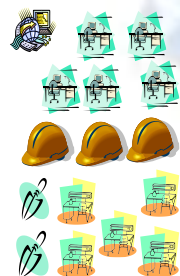
پاسخ ناچیز به نیازها

انتظارات

خسارتی که از این منظر
به کشور وارد می شود،
چقدر است؟



جامعه



مراکز کار

نشان حکمت : سازگاری برای تحول و تعالی تربیت

همگرایی در واکنشهای فوجوش



نهادهای دینی

دیدگاه معرفتی اسلام از تعلیم و تربیت

شکل گیری یک همگرایی در
رویکرد تعلیم و تربیت

مدارس پیشرو به
شکل خودجوش

مطالبات



بدنه وزارت آموزش و پرورش

نشان حکمت: سازگاری برای تحول و تعالی تربیت



اکثر کار



ساختارهای حکومتی



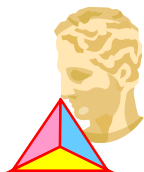
جامعه



نهادهای اجتماعی

در نقطه کانونی همگرایی در یک رویکرد مدرسه ای مرجع:

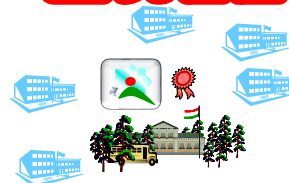
نشان حکمت



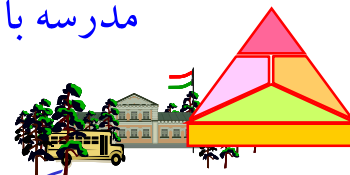
مدرسه تعالی محور



مدرسه قرآن محور
و دین بنیاد



مدرسه با الگوی منتشر شونده



مدرسه با سازمان خودانگیزه
و تعالی یابنده



مدرسه جامعه اطلاعاتی



مدرسه مبتنی بر فاوا



مدرسه با ارتقاء



مدرسه شناختی



مدرسه سالم



مدرسه فراگیر



مدرسه اجتماعی



مدرسه زندگی



مدرسه ترکیب گرا



نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

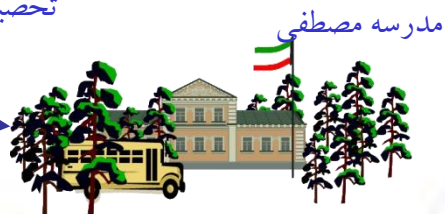


میدان های متعدد و متنوع زیرساختی آموزش: نقش درون میدانی و فرامیدانی نشان حکمت



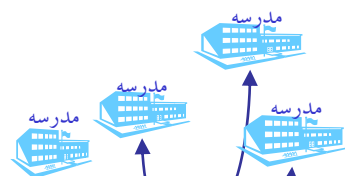
جواد

تحصیل می کند



دارای رویکرد متفاوت

میدان زیرساختی آموزش حکمت



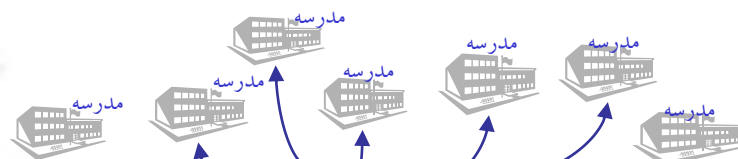
میدان زیرساختی آموزش نور



میدان زیرساختی آموزش شاهد



میدان زیرساختی آموزش سینا



میدان زیرساختی آموزش رسمی

نشان حکمت: سازگاری برای تنوع و تعالی تربیت





نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تغالی تربیت

نشان حکمت



سازوکار نشان حکمت



نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت



معیارهای ارزیابی

مولفه های پشتیبان



بسته های آموزشی



ابزارها و سازوکارهای فنی



دستورالعمل ها



استانداردهای محیطی و فرایندها



معماری نظام مدرسه

مبانی نظری



آموزش و فرهنگ سازی



موسسات آموزش و ممیزی نشان حکمت



بنیاد نشان حکمت

سطوح نشان مکتب و نشان مدارس تراز سند



سازوکار نشان حکمت



نشان الف

مواردی که نیاز به تغییرات بنیادی در برنامه درسی و اهداف آموزشی داشته و بافت تحول یافته ای را در مدرسه ایجاد می کند.

نشان
الف

نشان ب

مواردی که با استفاده از بسترهای نرم افزاری و محتوایی و سازوکارها، تغییرات اساسی در سازوکارهای برنامه درسی ایجاد می کند.

نشان ب

نشان ج

مواردی که به تمهیدات مناسب فیزیکی و عمومی در رویکرد برنامه درسی و فضای آموزشی نیاز دارد.

نشان ج

نشان د

مواردی که در مدارس عادی کنونی هم با در نظر گرفتن تمهیداتی ساده قابل اجرا است.

نشان د

دو ستاره
تراز سند



یک ستاره
تراز سند



در پارادایم تحول یافته

سازوکار نشان
مدارس تراز سند



سه ستاره
تراز سند





تنگنا

کیفیت سنجش پذیر و سنجش کیفیت ساز

با نگاهی به ابعاد سنجش در نشان حکمت
و نشان مدارس تراز سند

وارسی و اعتبار سنجی



آیا این کار را درست انجام می دهیم؟

وارسی
Verification



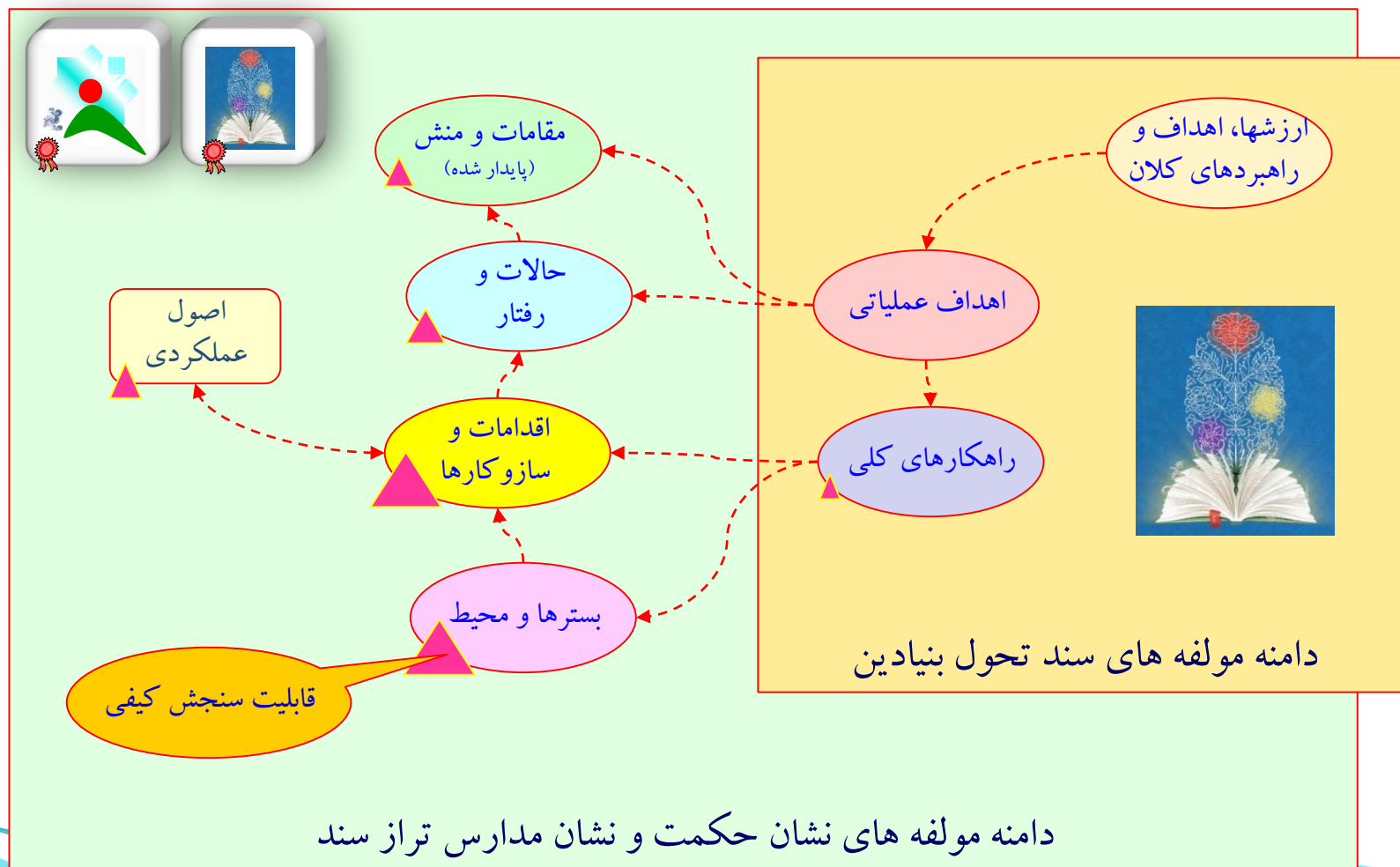
آیا کار درستی انجام می دهیم؟

اعتبار سنجی
Validation



اغلب ارزیابی ها در محدوده وارسی بازمانده است!

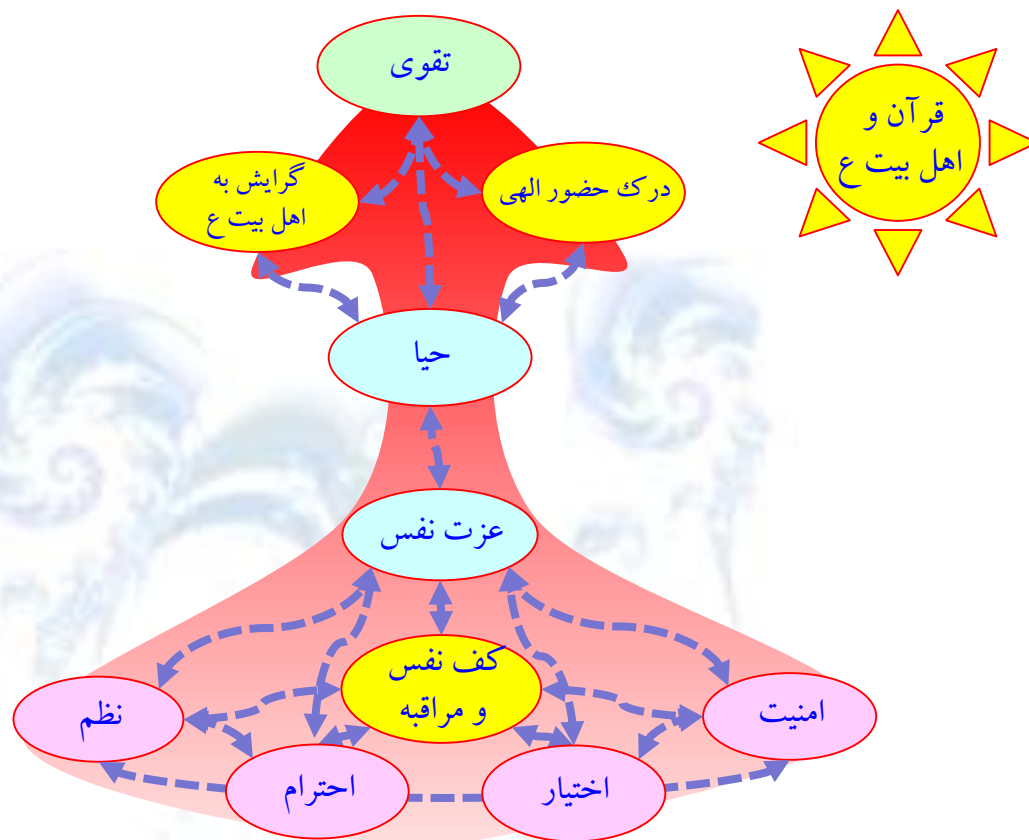
مراتب مولفه های تحقق ابعاد رویکرد تعلیم و تربیت و سنجش پذیری کیفی آنها



نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

مثال ۱ برای مراتب مولفه ها

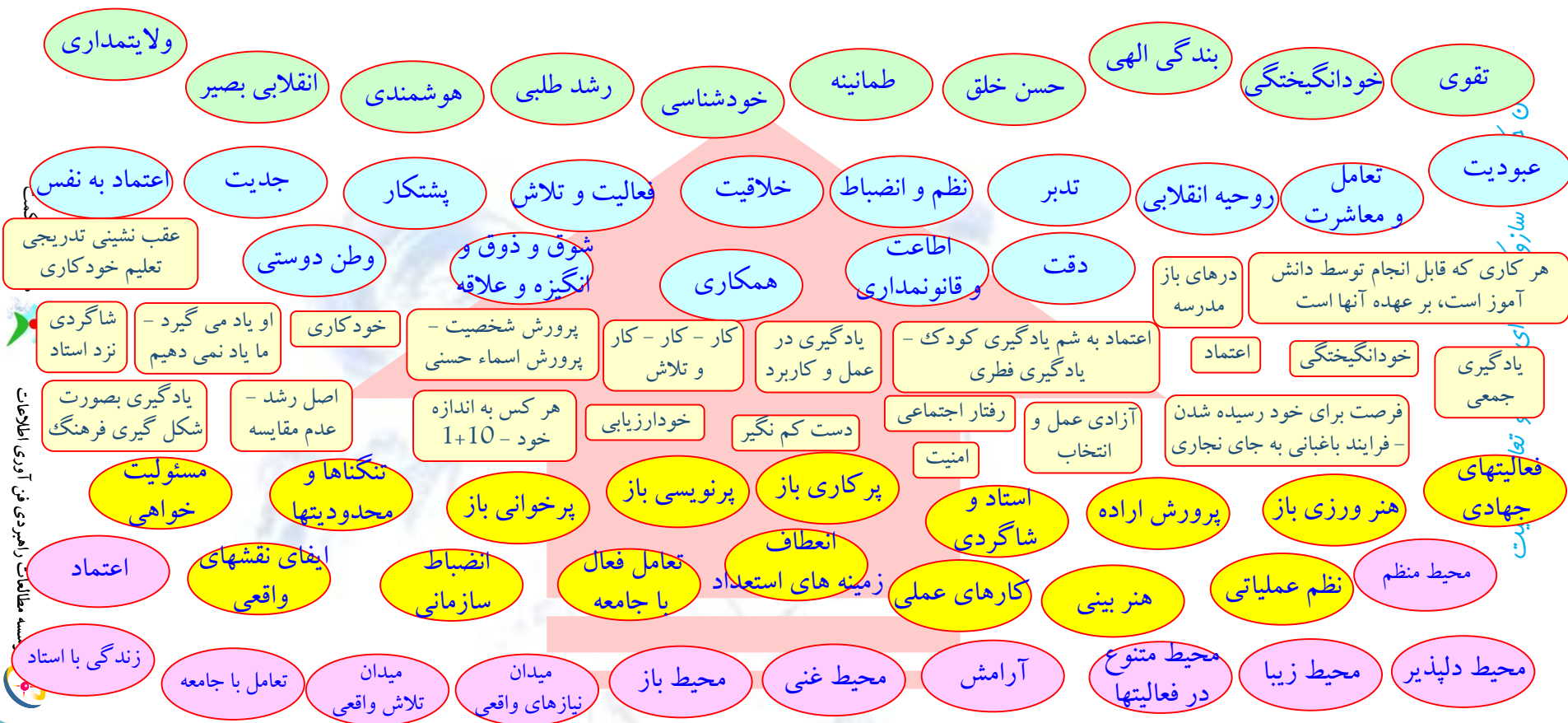
مدرسه تقوی : سازوکار محوری تعالی در مدرسه حکمت



نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت



مثال ۲ برای مراتب مولفه ها: مدرسه شخصیت





موزه های ارتقاء و سنجش در مدل مموری نشان حکمت

نشان حکمت : سازگاری برای تحول و تغالی تربیت

عملیات اصلی مدرسه



زمینه سازی اجتماعی
فعالیت مدرسه



فعالیت های
تربیت با
شاگردان



رشد و تعالی
خودجوش شاگردان



فعالیت و رشد خانواده



فعالیت و رشد مربیان و
کادر مدرسه



منابع و تامین منابع



پشتیبانی و اداری و
ستادی



هسته مؤسس و رهبری
مدرسه



عملیاتی و اداری حضور و
فعالیت شاگردان



بسترهای داخلی مدرسه

عملیات پشتیبان و مدیریت



مولفه های مدارس تراز سند یک ستاره

در حال
بررسی و ویرایش

یک ستاره تراز سند

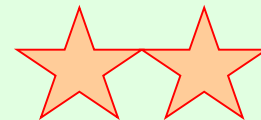


نشان هکمت : سازوکاری برای تمول و تعالی تربیت



مولفه های مدارس تراز سند دو ستاره

دو ستاره تراز سند



مدرسه هنر

شاگردان فکور

یادگیری در بازی

محیط دلپذیر

محیط باز مدرسه

تغذیه سالم

دیوارهای آموزنده

شاگردان
آزمایشگر

خانواده ها در
مدرسه

شاگردان
پرورش دهنده

شاگردان
گردشگر

مربیان رشد یابنده

سازمان منظم، یادگیرنده
و خودانگیزه

پروژه های کاربردی

مدرسه پر اردو

شفافیت مالی

مدرسه شخصیت

نشان کلمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

در حال

بررسی و ویرایش



مولفه های مدارس تراز سه ستاره

سه ستاره تراز سند



پرونده سلامت
فعال شاگردان

سرمربی و مربیان
رشد یابنده

محیط و
معماری موثر

استاد و شاگردان
خودشناس

مدرسه طراحی و
ساخت

کتابخانه
باز و موثر

تربیت ویژه گرا

فناوری
اطلاعات موثر

کادر با
پشتیبانی موثر

منابع غنی

نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

در حال

بررسی و ویرایش



مولفه های مدارس تراز سند



در حال

بررسی و ویرایش

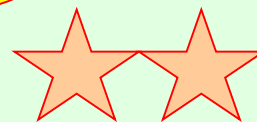
سه ستاره
تراز سند



- استاد و شاگردان خودشناس
- کتابخانه باز و موثر
- تربیت ویژه گرا
- مدرسه طراحی و ساخت
- پرونده سلامت فعال شاگردان
- فناوری اطلاعات موثر
- محیط و معماری موثر
- سرمربی و مربیان رشد یابنده
- منابع غنی
- پشتیبانی موثر
- کادر با

۱۰ مولفه

دو ستاره
تراز سند



- شاگردان گردشگر
- شاگردان آزمایشگر
- شاگردان پرورش دهنده
- محیط دلپذیر
- شاگردان فکور
- دیوارهای آموزنده
- تغذیه سالم
- مدرسه هنر
- مربیانش رشد یابنده
- محیط باز مدرسه
- خانواده ها در مدرسه
- مدرسه پر اردو
- مدرسه شخصیت
- یادگیری در بازی
- سازمان منظم، یادگیرنده و خودانگیز
- پروژه های کاربردی
- شفافیت مالی

۱۷ مولفه

یک ستاره
تراز سند



- شاگرد نویسنده
- شاگردان با شخصیت
- برنامه سالیانه
- صبحگاه
- یادگیری در عمل
- شاگردان سرزنده و ورزشکار
- ثبت نام آگاهانه
- کاربردهای عینی
- یادگیری در
- فعال خودانگیز
- کارت تمرینهای
- مدرسه فعال جامعه
- انقلاب اسلامی
- انس با قرآن
- نماز، زیارات و دعا
- شاگردان تحت حمایت
- شوق انگیز فراگیر
- ارزیابی درونزا و
- مراسم فصلی

۱۷ مولفه

نشان کلمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت



مثال: زنجیره اثرگذاری یک مولفه

نشان هکمت : سازگاری برای تحول و تعالی تربیت

مولفه های فرهنگ

برنامه ریزی

نقد طلبی، نقد پذیری و نقد گوئی سازنده
احترام به فکر و اندیشه

آگاهی عمومی

تدبر و تعمق

مطالعه

فهم و استنباط مسائل

مولفه های شخصیت

قانونمداری و رعایت مقررات

نظم

حافظه

روداری و خجولی

دقت

کم حرفی و گزیده گوئی

گزارش نویسی

روحیه پرسشگری و کنجکاوی

توجه در مشاهده

ذوق و سلیقه

روحیه علمی

تقید به کار

خوب حرف زدن

ادبیات ملی

سرعت

صبر، بردباری

قدرت برنامه ریزی

خونسردی

شوق، انگیزه و هدفداری

جدیت

هوش

تلاش و دوری از تنبلی و کسالت وجدان

تلاش، تحرک، فعالیت و جنب و جوش

مسئولیت پذیری و پاسخگویی

بصیرت اجتماعی و دینی

قدرت مدیریت

نظم

خودانتقادی

توجه به کیفیت و دقت در کار

کار

خودارزیابی

انشاء نویسی

دفتر نویسی

یادداشت برداری

مستند سازی باز

مولفه های مهارت

نگارش و مستند سازی

مدیریت، رهبری و برنامه ریزی

خواندن، مطالعه و درک مطلب

تعامل با مخاطب و مذاکره

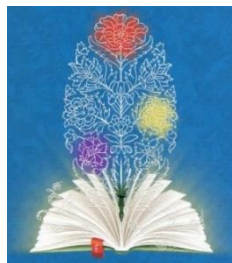
گوش دادن و درک مطلب

فن بیان

تعامل اجتماعی و کارگروهي

محوریت عقل در تصمیم ها و رفتارها

پوشش مولفه های سند تحول بنیادین



نشان حکمت : سازگاری برای تحول و تعالی تربیت



هدف کلان ۱
راهبرد کلان ۱۱

ارزش ۴

ارزش ۵

ارزش ۱۱

ارزش ۱۲

ارزش ۱۳

ارزش ۲۱

ارزش ۲۳

ارزش ۲۴

ارزش ۲۵

هدف ۱

هدف ۲

هدف ۵

هدف ۶

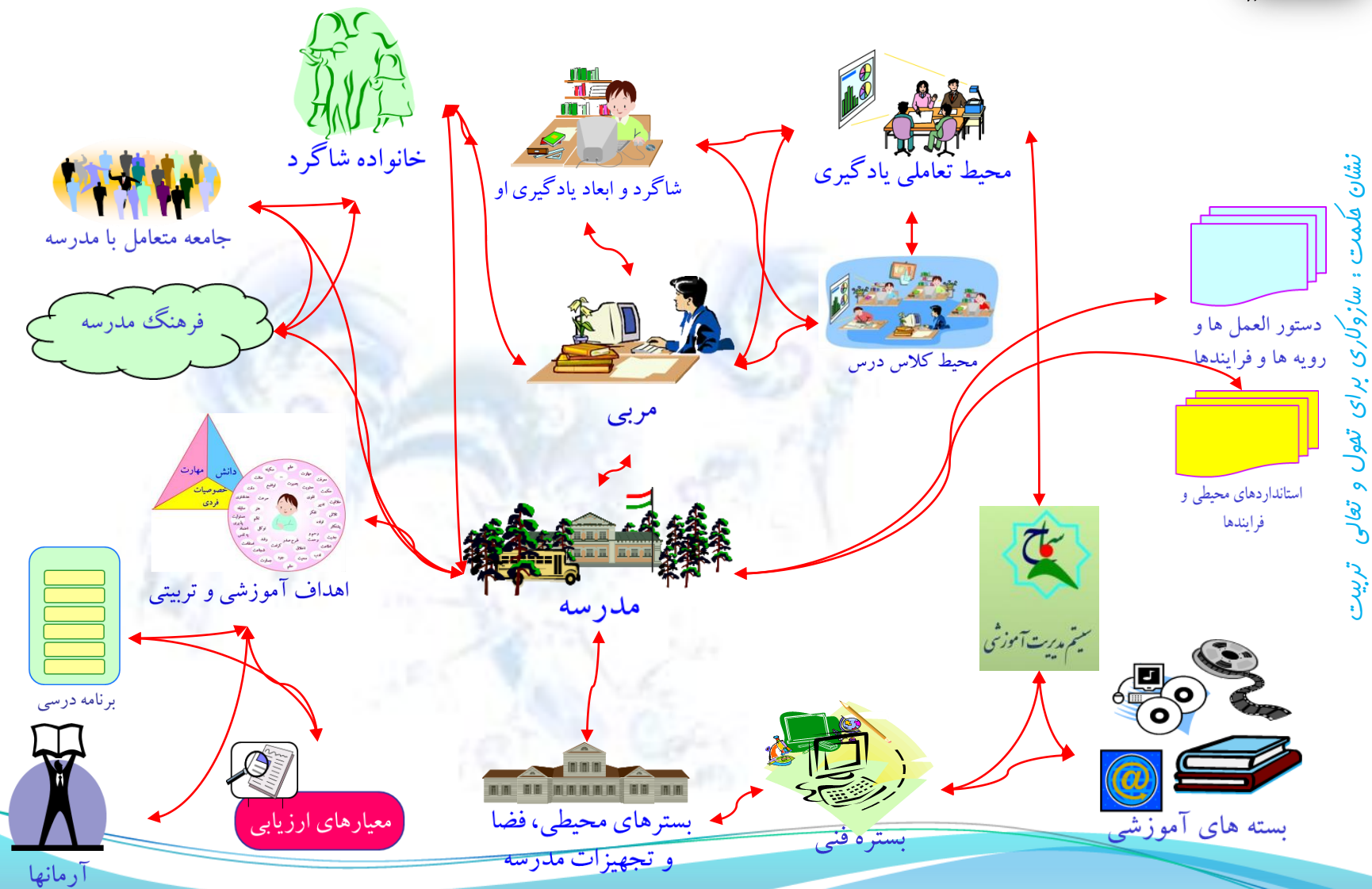
هدف ۱۷



مؤلفه های نظام مدرسه ای و فرامدرسه ای در معماری نظام تحولی نشان حکمت

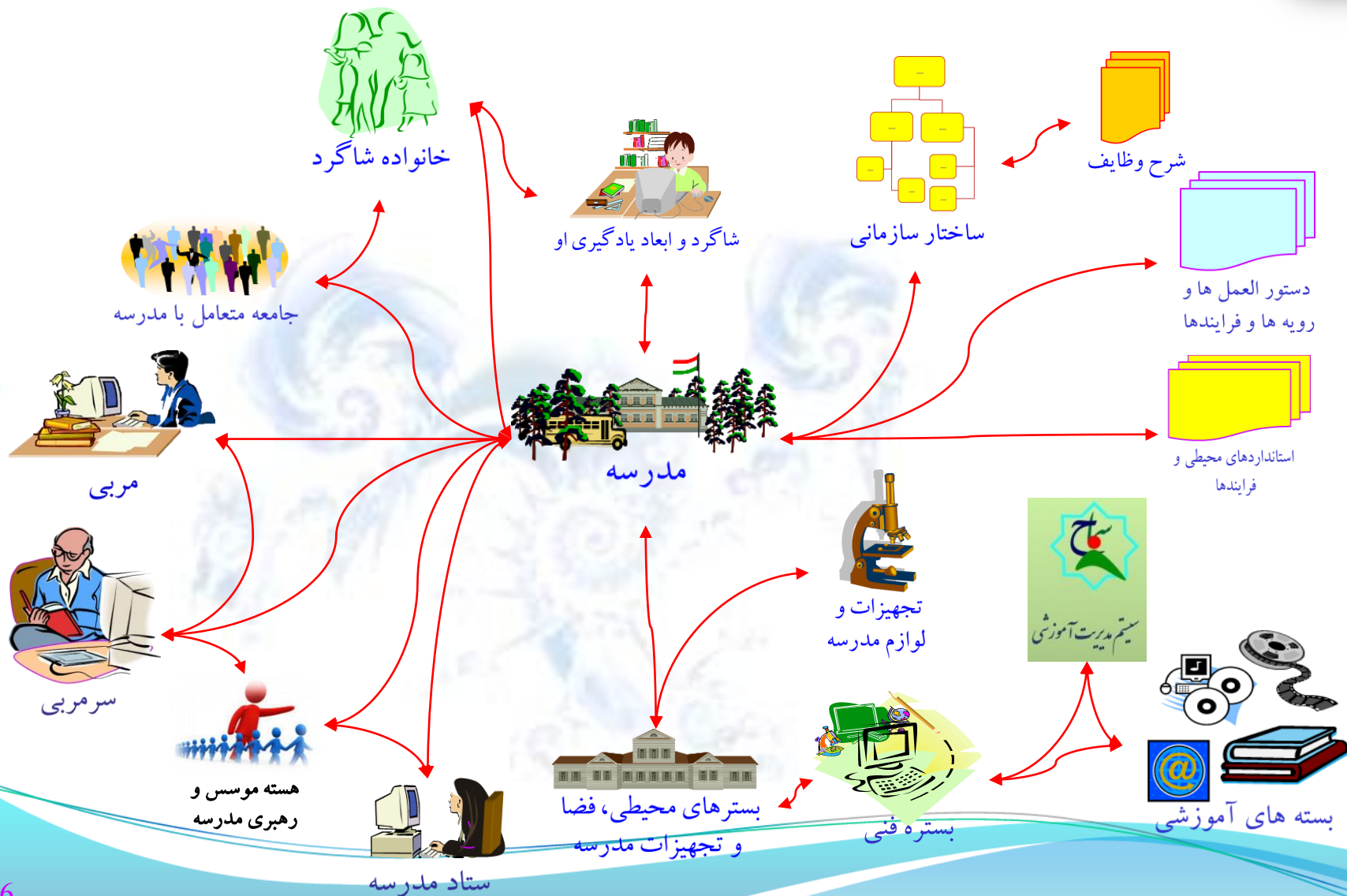


مؤلفه های محوری در عملیات اصلی مدرسه



نشان کلمت : سازگاری برای تحول و تعالی تربیت

مولفه های محوری در عملیات پشتیبان و مدیریت



نشان حکمت: سازگاری برای تحول و تعالی تربیت

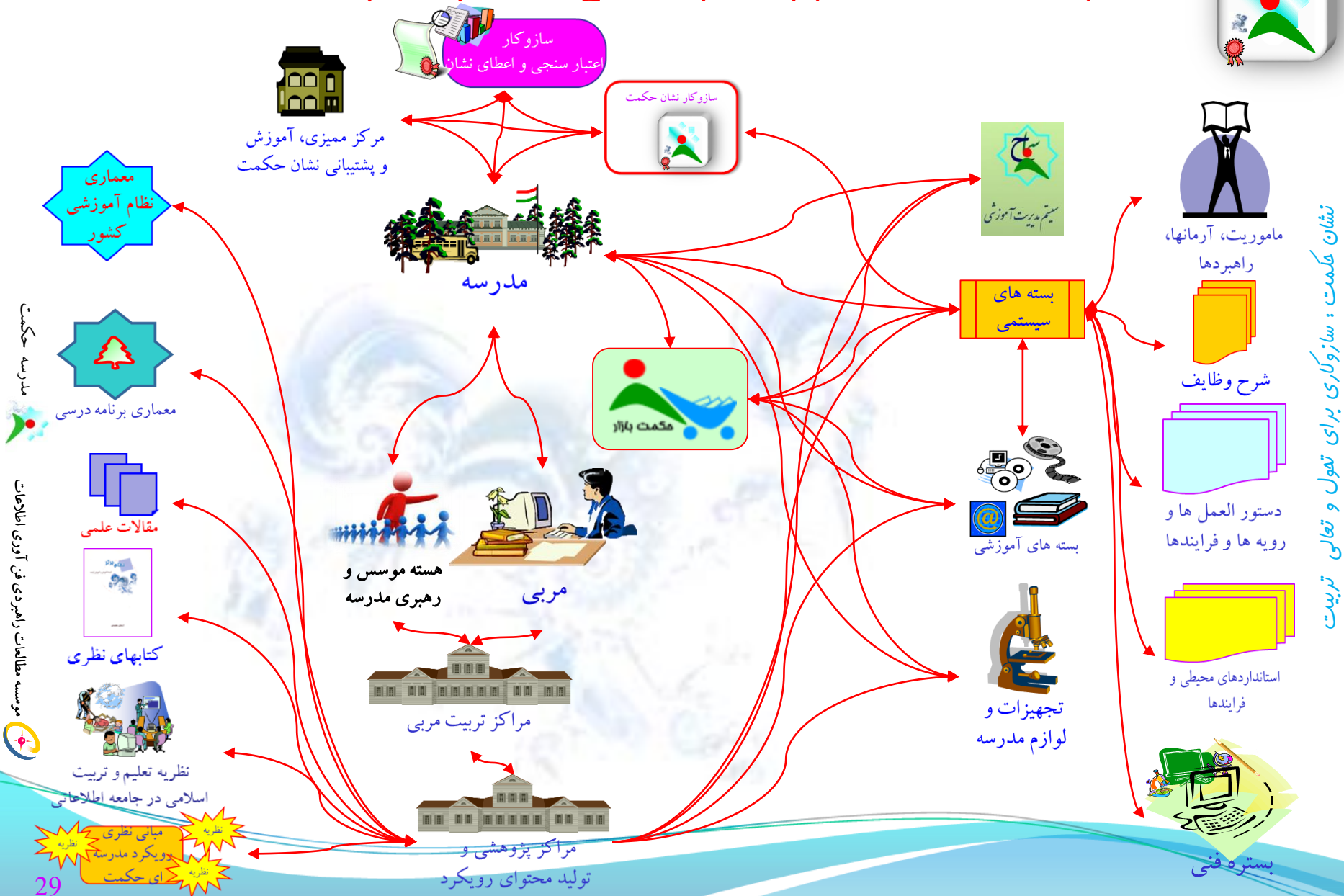


چارچوب مفهومی کلان برنامه ریزی ارتقاء مدرسه



نشان حکمت: سازوکاری برای تفکر و تعالی تربیت

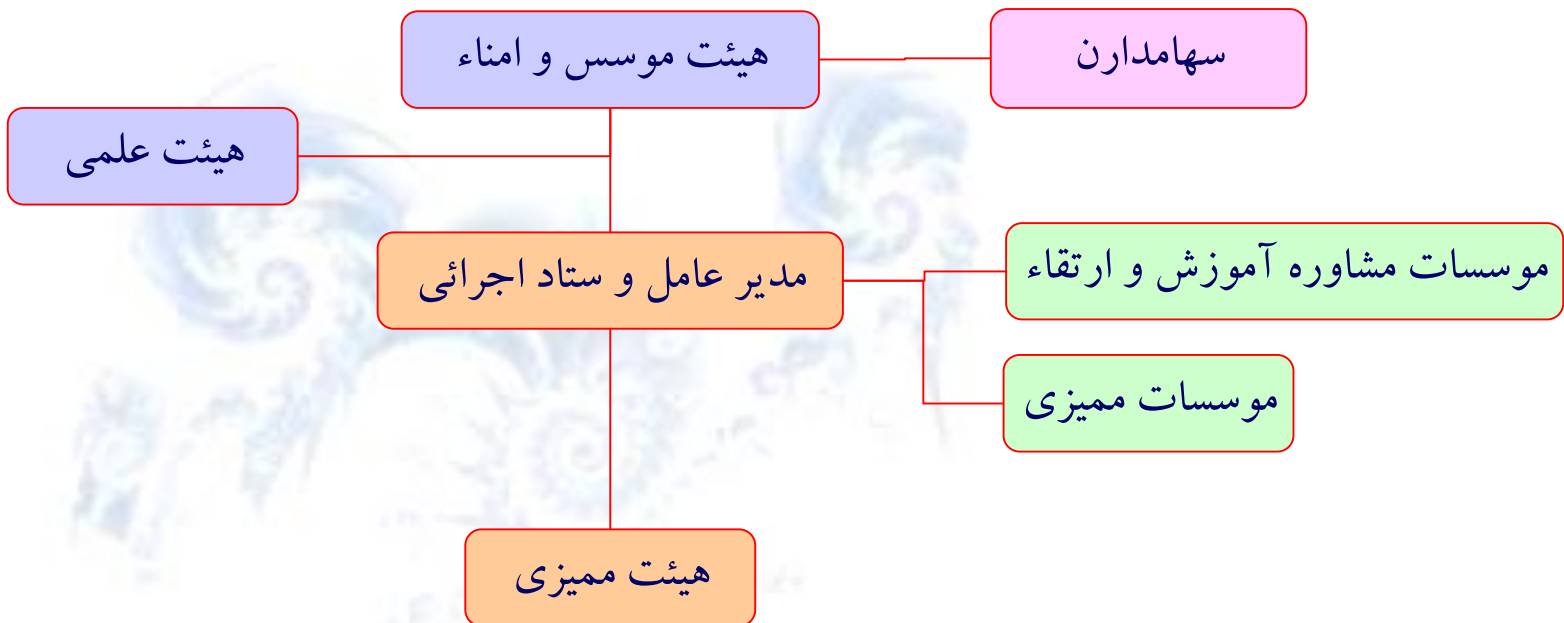






سازوکار بنیاد و برنامه توسعه نشان حکمت

سازمان نشان حکمت



نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

برنامه و مولفه های توسعه نشان حکمت



مدارس دریافت کننده

نشان



همایش اولیه
تبیین نشان

اعلام رسمی
مانیفست نشان



مدارس متقاضی

نشان حکمت: ساز برای تحول و تعالی تربیت

اطلاع رسانی عمومی

ممیزی

آموزش و
فرهنگ سازی

همایش اعطای نشان



بنیاد نشان حکمت

مدیرعامل و ستاد اجرایی



هیئت ممیزی
داخلی بنیاد



موسسات ممیزی
نشان حکمت



موسسات مشاوره آموزش و ارتقاء
نشان حکمت



هیئت علمی



هیئت موسس و امناء



فضای اجتماعی
مدارس حکمت



معیارهای ارزیابی

مولفه های پشتیبان

- معیارهای ارزیابی
- بسته های آموزشی
- ابزارها و سازوکارهای فنی
- استانداردهای محیطی و فرایندها
- دستور العمل ها
- مبانی نظری
- معماری نظام مدرسه

موسسه مطالعات راهبردی

گامهای بعدی توسعه نشان حکمت



نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

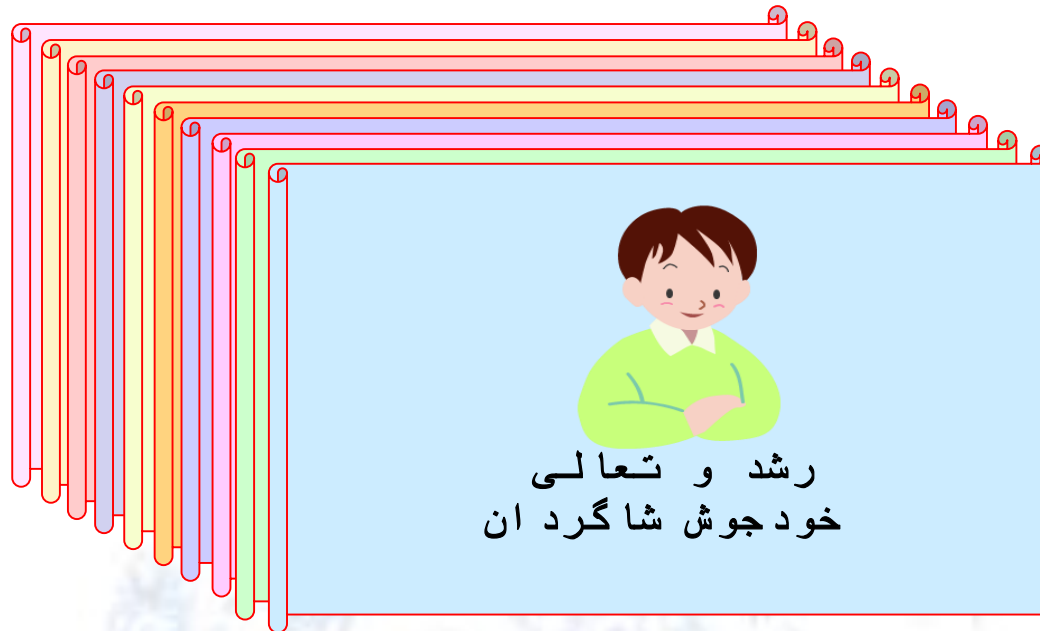
- ✚ جلب همکاری و مشارکت موسسین
- ✚ تشکیل سازمان رسمی
- ✚ تشکیل گروه ممیزی و آموزش آنها
- ✚ تشکیل هیئت علمی
- ✚ مذاکرات با موسسات مشاور برای همکاری
- ✚ اعتباربخشی و بازنگری معیارهای سنجش
- ✚ تشکیل رسمی و رسانه ای جلسه موسسین و انتشار بیانیه اعلام وجود
- ✚ تشکیل همایش برای موسسات مشاور (ممیزی و آموزش)
- ✚ تشکیل همایش تبیین نشان برای مدارس و موسسات آموزشی
- ✚ فعالیت سالانه
- ✚ مهلت ثبت نام و فرایند آموزش و ارتقاء مدارس
- ✚ ممیزی مدارس
- ✚ همایش سالانه اعطای نشان حکمت



ابعاد کیفیت در سیستم عملیاتی مدرسه

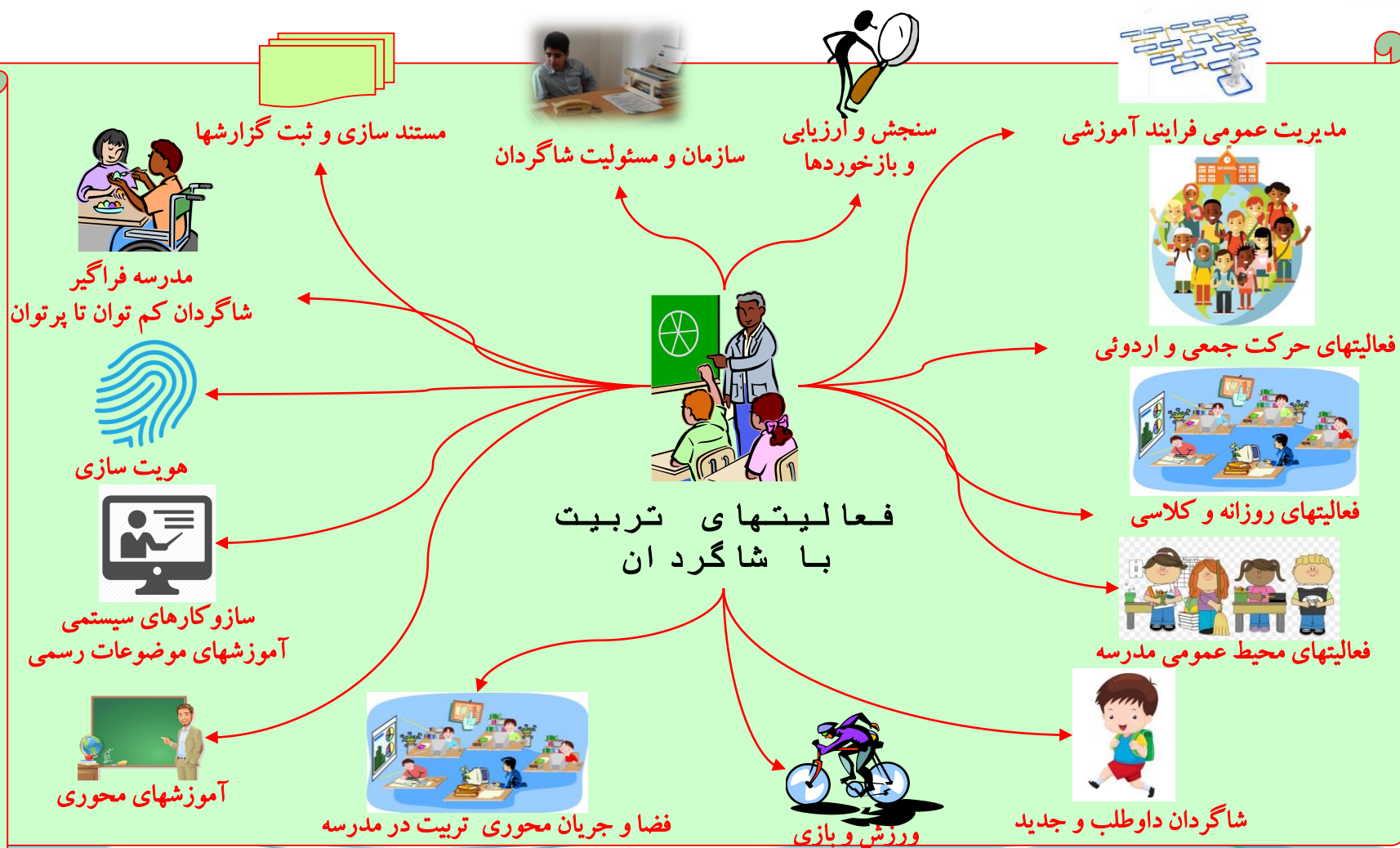
اشاره ای گذرا به اینکه سازمان و سیستم عملیاتی مدرسه، در
قلب نشان چگونه ارتقاء پیدا می کند؟

لایه های ۱۰ گانه ابعاد سنجش نشان حکمت



نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

لایه دوم: فعالیتهای تربیت با شاگردان



نشان حکمت : سازگاری برای تحول و تعالی تربیت

لایه دوم - فعالیتهای تربیت با شاگردان

- فعالیتهای روزانه و کلاسی



نشان هکمت : سازگاری برای تحول و بهیچالی تربیت



نهای تربیت با شاگردان



تمیز کردن کلاسی



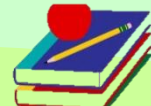
گرفته ها



جلسه دور همی



کار تمرین ها



دفترها و برگه ها



مسابقات عمومی مدیریت جلسات و فعالیتهای کلاس



کلاسها و فعالیتهای ترکیبی



کارهای عملی عمومی محیط مدرسه توسط شاگردان



برنامه ریزی توسط مربیان



آموزش ویژه گرا: بسته های آموزشی، کلاس معکوس و چند سطحی



فعالیتهای روزانه و کلاسی



تمیز کردن محیط مدرسه



سفره نهار و بوفه

(مشترک با حوزه پشتیبانی و مدیریت)



آزمایشگاه



کارگاه فنی



ظرفشویی

مدرسه حکمت

موسسه مطالعات راهبردی فن آوری اطلاعات

الگوی انعطاف پذیر برای تنوع طراحی بصورت چاپی

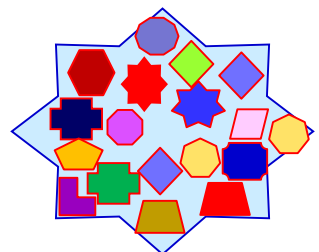


رویکرد مدرسه ای حکمت

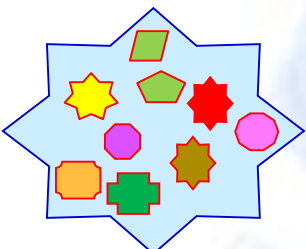




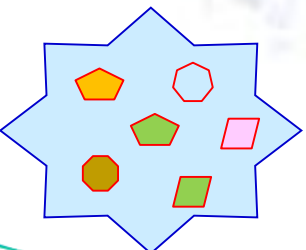
بافتی انعطاف پذیر برای مدارس متنوع مبتنی بر اصول مبنائی مشترک



مدرسه الف

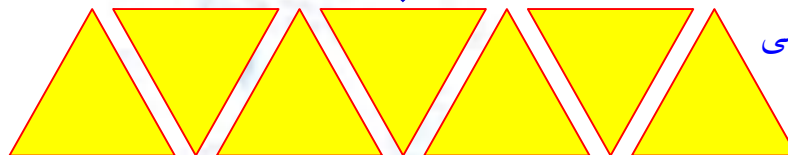


مدرسه ب

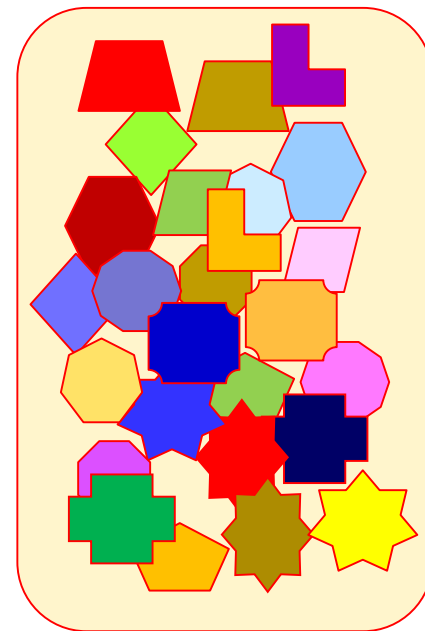


مدرسه ج

معماری یکپارچه و زیرساخت
بنیادی مدرسه با رویکرد حکمت



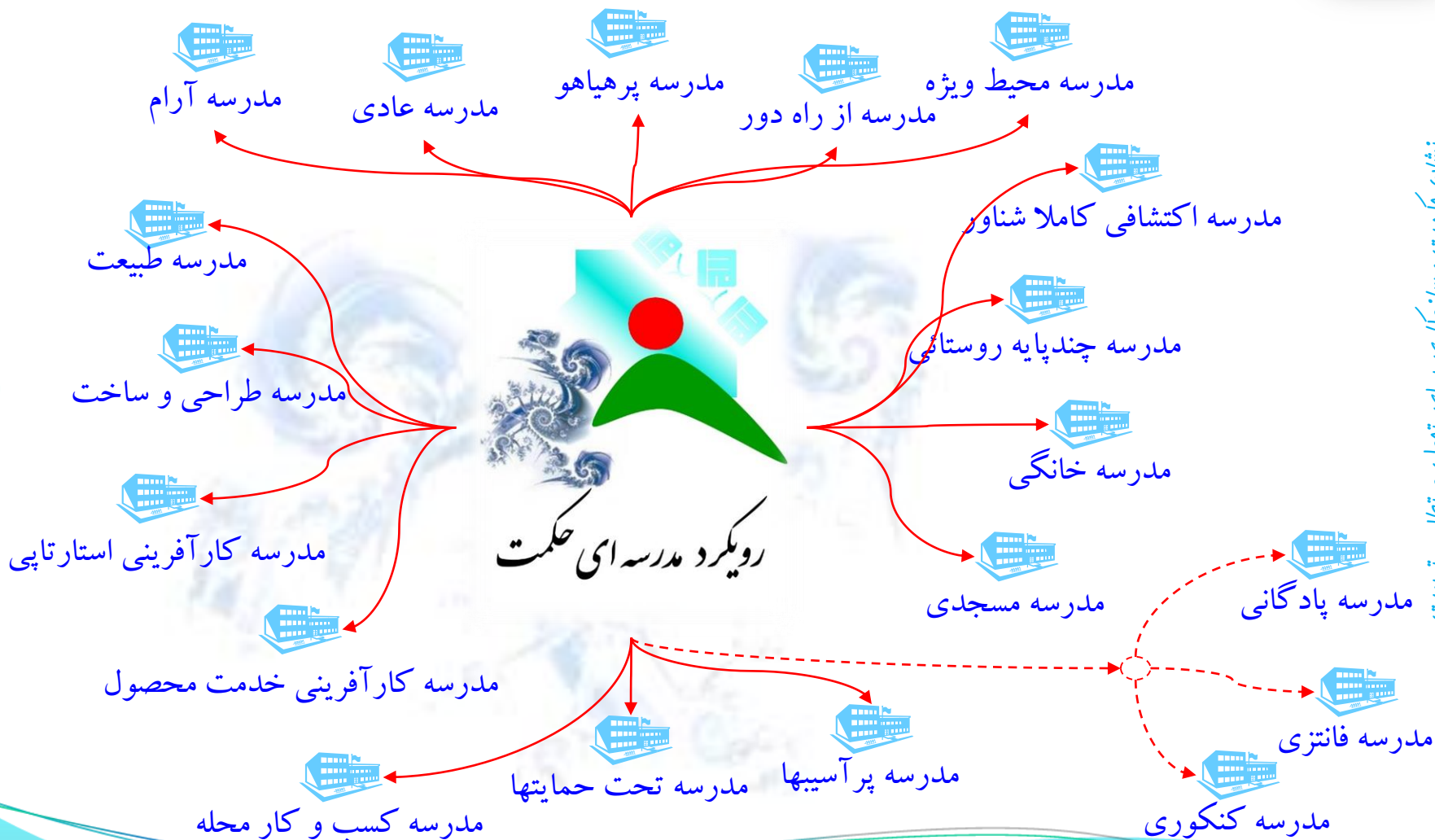
اصول مبنائی تربیت در رویکرد حکمت



جعبه ابزار توسعه به صورت بسته های آموزشی
و سازوکارها و سامانه های آماده

نشان حکمت : سازوکاری برای تحول و تعالی تربیت

رویکردی برای تحقق در طیف وسیعی از مدارس



نشان حکمت : سازگاری برای تحول و تعالی تربیت

بستر آموزش و انتقال رویکرد در قالب بسته های آموزشی و سیستمی و سامانه سماج



نشان حکمت : سازگاری برای تحول و تعالی تربیت



بسته های سیستمی



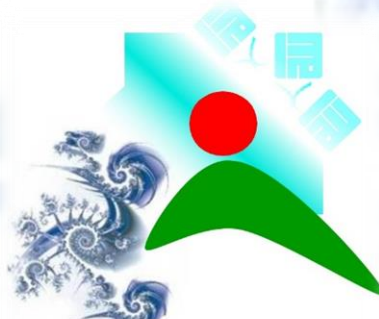
بسته های آموزش مربیان



بسته های کاربردی



بسته های موضوعات درسی



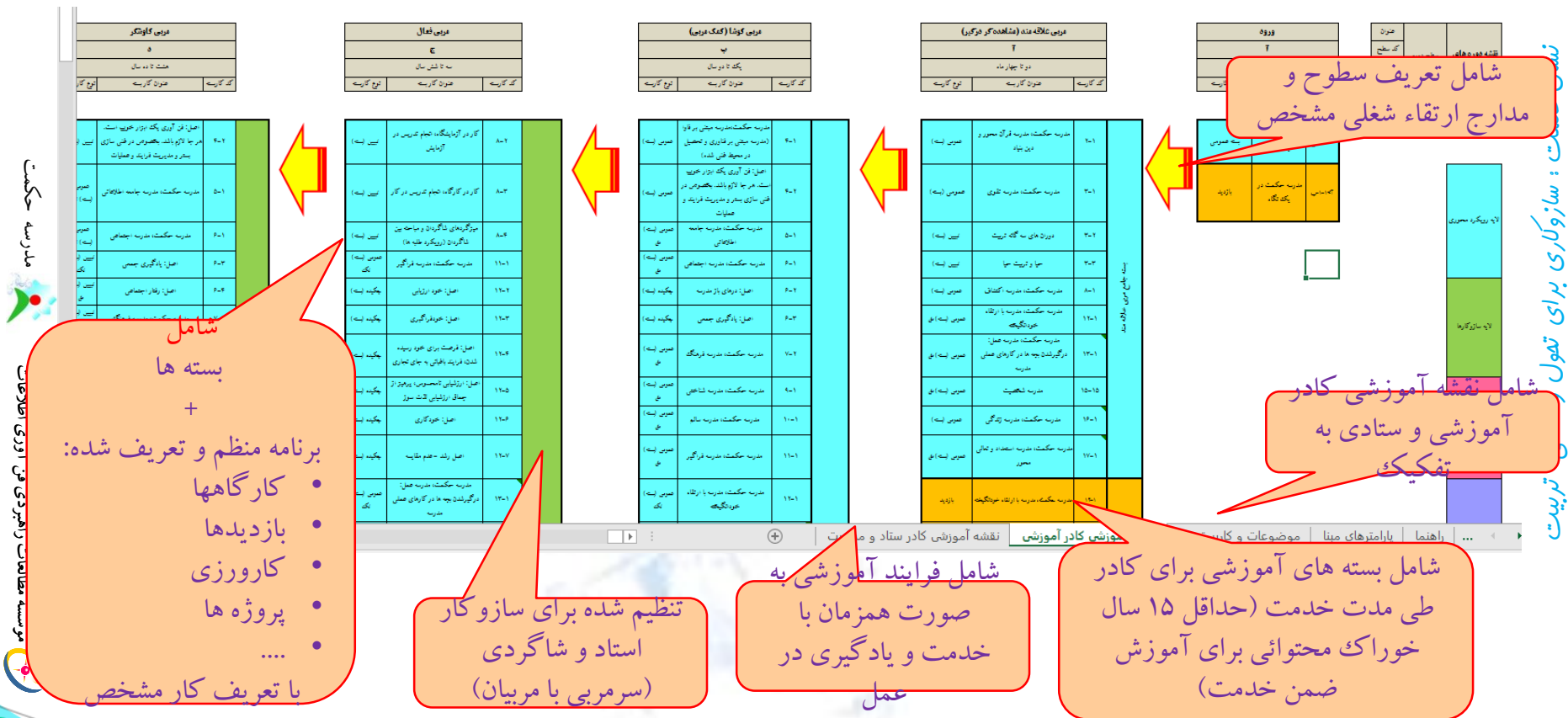
رویکرد مدرسه ای حکمت



بسته های خانواده



نرم افزار مدیریت
آموزشی مدرسه





الحمد لله رب العالمین